



México D.F., a 2 de abril de 2008.

Jesús Reyes Heróles.
Director General de Pemex.

Georgina Kessel Martínez
Secretaria de Energía.

Conferencia de prensa
concedida a los representantes
de los medios de comunicación
en el Palacio Legislativo de San
Lázaro.

PREGUNTA.- Se ha hablado mucho de la Reforma Energética, pero poco se ha abundado sobre la situación financiera de Pemex. Pemex es una de las empresas más endeudadas en el mundo.

Quisiera saber, ¿qué propuesta tiene como Gobierno Federal para sacar de ese endeudamiento a Pemex?

JESÚS REYES HEROLES.- Bueno, yo creo que hay dos o tres aspectos que hay que destacar de la situación financiera de Petróleos Mexicanos.

El primer punto que hay que señalar es que dentro de Petróleos Mexicanos hay diferencias importantes en la situación financiera de los distintos organismos: Pemex Exploración y Producción, precisamente porque se dedica a la producción de crudo y de gas tiene una situación financiera muy positiva, porque genera la renta petrolera, pero evidentemente esos recursos son recursos que corresponden y deben de ir a dar al Gobierno Federal y ése es el caso.

El sistema de impuestos que está diseñado para eso. Pero es una empresa con resultados financieros positivos.

Pemex Refinación es una empresa, por el contrario, que ha venido arrojando pérdidas ya desde hace varios años. El año pasado perdió más de 45 mil millones de pesos antes de impuestos y esto refleja varias cosas: refleja los márgenes que se observaron en la refinación a nivel mundial el año pasado.

Refleja también el hecho de que sólo dos de las seis refinerías están reconfiguradas y por lo tanto sigue produciendo una composición de productos en donde ahí, pesa mucho todavía los de bajo valor agregado, esto es básicamente el combustóleo, es necesario reconvertirlas para que puedan producir productos de mayor valor agregado y otros, pero ahorita no hay tiempo para entrar en detalle.

Pemex gas y petroquímica básica ha venido arrojando resultados positivos a pesar de que sobre ella de repente gravitan esquemas de precios que hacen que no puedan actualizar los precios de algunos productos a nivel de los precios a los que impacten las importaciones correspondientes o a los que podrían vender los excedentes en caso de tenerlos; ése el caso, por ejemplo, del L.P.

Finalmente Pemex petroquímica ha venido teniendo pérdidas desde hace algunos años, antes de impuestos derivados de la obsolescencia de su planta productiva, del ciclo petroquímico, de deficiencias operativas que viene acarreando; es el hecho de que varias de las unidades se han sacado de operación por no ser rentables.

Entonces, eso es un poco la esencia de la situación financiera de Petróleos Mexicanos. Ahora, a pesar de lo anterior, debido al hecho de que, digamos, de que genera volúmenes importantes de hidrocarburos, tiene una contribución fiscal muy importante, ustedes saben, digamos de sus ingresos o lo que paga de derechos

y de impuestos, que representa el orden del 40 por ciento de los ingresos del Gobierno Federal, pero eso es algo que es normal, digamos es común en muchos otros países.

Porque esos ingresos incluyen la renta petrolera, que no son propiedad de Petróleos Mexicanos, sino son propiedad de la Nación. La compensación que se le hace al gobierno porque los recursos de hidrocarburos que se extraen de la tierra no son propiedad de Petróleos Mexicanos, sino son propiedad del Gobierno Federal.

Hay otros detalles, yo creo que éstos son los puntos principales.

PREGUNTA.- Inaudible.

JESÚS REYES HEROLES.- La propuesta para sacar a Pemex de la deuda es una propuesta donde hay que irse a mejorar Pemex desde la base de la pirámide.

No hay una propuesta mágica para sacar a Pemex de la situación que tiene. Lo que hay que hacer es mejorarlo operativamente, buscar un cambio en su régimen presupuestal, seguir avanzando en términos de modificaciones del régimen fiscal, que ya se inició desde el 2005, como se señaló allá arriba, su primer cambio que hubo en el régimen fiscal que le dio recursos adicionales a Petróleos Mexicanos.

Un segundo cambio muy importante, que fue el que se dio el año pasado, en el 2007, por un acuerdo entre el Gobierno Federal y el Congreso de la Unión, que como se dijo allá arriba también, lo que ha hecho es lograr un alivio gradual de recursos para Petróleos Mexicanos, que pueda conservar más de los recursos que genera para poderlos dedicar a financiar su programa de inversión.

Entonces, no hay una receta mágica. Es como en toda empresa, un asunto en donde tienen que hacerse varias cosas operativas financieras para poder mejorar la situación de la empresa.

PREGUNTA.- Desde que se presentó el diagnóstico este domingo y las reuniones que se han tenido con los diferentes grupos parlamentarios, mucho se ha hablado de esta petición de que el Ejecutivo presente una iniciativa como tal.

Al término de esta reunión quisiera preguntarle si ¿de plano está descartado por parte del Ejecutivo presentar una iniciativa o si se pudiera considerar?

Y una duda también que quería comentar: ¿si en aguas someras y en tierra ya se ha hecho toda la exploración posible para encontrar nuevas reservas o si también ahí pudiera haber nuevos descubrimientos?, gracias.

GEORGINA KESSEL MARTÍNEZ.- Creo que el ejercicio que se hizo el día de hoy con los diputados del PRI, como les mencioné, la última parte de la plática que tuvimos con ellos, yo creo que nos ha permitido enriquecer de una manera muy importante la visión que presentamos en el diagnóstico, que es la visión del Gobierno Federal, de lo que es Petróleos Mexicanos y sobre todo cuáles son los retos que está enfrentando Petróleos Mexicanos hacia el futuro.

Ese enriquecimiento creo que es algo que debemos de seguir haciendo, creo que debemos de seguir recibiendo la información por parte de los legisladores, por parte de los expertos en la materia para poder conformar de una manera conjunta, para que podamos juntos encontrar las soluciones que requiere precisamente lo retos que está enfrentando Petróleos Mexicanos.

Creo que eso es lo que nos toca hacer en este momento y eso es lo que estamos haciendo.

Y con respecto a qué estamos haciendo en materia de exploración, producción en aguas someras, en tierras, yo he comentado y lo comenté precisamente desde el domingo y ahora lo he reiterado

en esta reunión con diputados del PRI, que para poder atender la caída de la producción estamos estimando alcance 1.8 millones de barriles de crudo hacia el año 2021, Pemex tiene planteado atacar cuatro frentes de manera simultánea.

El primero de ellos que es precisamente el poder ampliar la producción en el área de Chicontepec, lo que le va a permitir a Petróleos Mexicanos alcanzar una producción de alrededor de 600 mil barriles diarios.

También tienen planeado ir hacia las cuencas del sureste, donde también tienen planteado producir cerca de 700 mil barriles diarios e ir también a la parte de pozos abandonados o pozos maduros, como les llamamos nosotros que son pozos los cuales estarán hacia el año 2021 produciendo una cantidad de alrededor de 23 mil barriles diarios.

Sin embargo, para cubrir ese déficit de 1.8 millones de barriles necesitamos todavía 500 mil y esos 500 mil el planteamiento de Pemex es: tenemos que ir a aguas profundas para poder compensar esa caída de la producción, ese es precisamente el planteamiento que hemos venido haciendo.

Tenemos que hacer, como lo dije el domingo, todo a la vez, todo al mismo tiempo.

PREGUNTA.- Quiero saber si sólo pueden lograr una reforma ligera en esta administración y quiero saber si podrían presentar otra iniciativa durante la administración del presidente Calderón. Pregunto para saber si sólo pueden lograr esa reforma ligera, si preferirían esperar hasta el futuro cuando quizás una iniciativa más amplia sea aprobada o ahora que sea más ligera.

GEORGINA KESSEL MARTÍNEZ.- Como acabo de comentar hace un momentito y como lo he venido diciendo, yo que creo que ésta ha sido y ésta es una oportunidad como podemos estar enriqueciendo

la información con la que contamos respecto a los retos que enfrenta Pemex.

Creo que este enriquecimiento en términos de información podrá permitirnos crear las condiciones para encontrar solución a los retos de Pemex, y perdón que sea reiterativa, pero la verdad es que consideramos que a partir de este diagnóstico, a partir de este diálogo que estamos teniendo con los diputados, como lo tuvimos el día de hoy con los diputados del PRI, pero también el diálogo que seguiremos teniendo con el resto de los diputados en el Congreso de la Unión, con los senadores en el resto del Congreso de la Unión, vamos a poder construir juntos las soluciones a los retos de Pemex.

A partir de esas soluciones podremos determinar la iniciativa. Lo que sí estoy convencida y eso sí quisiera que quedara muy claro es que nos queda muy poco tiempo para poder iniciar la modernización de esta empresa estatal.

PREGUNTA.- Me parece importante el ejercicio que sucedió el día de hoy aquí en el Congreso, sin embargo, hay algunas expresiones de diputados del PRI, en el sentido de calificar de andropausia, de menopausia política al ejercicio de diálogo del Gobierno Federal o que es un atentado contra la inteligencia de los mexicanos, en un ejercicio de autocrítica de parte del Gobierno Federal.

¿Dónde creen ustedes que está fallando la comunicación de ustedes, dónde están las dudas, dónde está esta incertidumbre no solamente de los partidos sino de muchos mexicanos en el tema petrolero?

Y en el caso de aguas profundas, ¿qué es lo que van a hacer, los contratos por asociación o pago de servicios para llegar al tesoro que dicen?

GEORGINA KESSEL MARTÍNEZ.- Si me permiten, yo creo que las expresiones que escuchamos el día de hoy son expresiones que se escuchan en democracia, yo he comentado en muchas ocasiones

ya en el pasado que en democracia los temas se discuten abiertamente con idea, con argumento y con diálogo.

Y lo que sucedió el día de hoy con el grupo parlamentario del PRI en la Cámara de Diputados yo creo que ha sido uno de los mejores ejercicios que al menos me ha tocado ver a mí en términos de lo que es un sistema democrático.

Con respecto a la parte de aguas profundas, sí quisiera que comentáramos, que analizáramos cuáles son nuestras posibilidades, opciones para enfrentar los retos de Pemex en esta área, hay varias, podría decir hay muchas.

Creo que lo que tenemos que hacer es ponernos de acuerdo como mexicanos y a través de este diálogo como el que se dio el día de hoy, precisamente de cuál es la mejor solución para México.

También estoy convencida de que tenemos que aprender, que debemos aprender de las experiencias que se han dado en otros países, que tenemos la oportunidad de aprovechar para ver qué funcionó y qué no funcionó en otros países y a partir de eso construir nuestra solución para fortalecer a Petróleos Mexicanos.

PREGUNTA.- La pregunta es para el doctor Heróles.

En junio usted dio una meta de producción para todo el sexenio de 3.1 de millones de barriles al día de producción de crudo, la producción no ha llegado a ese nivel en los últimos seis de los ocho meses de producción, ¿es real poner esa meta y seguir hablando de esa meta, cuando se abra al público, se va a revisar esa meta y tal vez sacar una nueva para la producción del 2008, o el resto del sexenio?

La segunda pregunta sería: Petrobras y el presidente Lula en diferentes ocasiones han dicho que se acercaron a ustedes, a PEMEX y al Presidente Calderón y le ofrecieron trabajar juntos en proyectos distintos, el presidente Lula dice que México dijo que no en el

momento y el ejecutivo de Petrobras igual dijo que usted había dicho que no era el momento para asociarse.

¿Por qué dijeron que no, qué tipo de proyecto era y si podrá asociarse en este tipo de proyectos en el futuro?

JESÚS REYES HEROLES.- Respecto a la meta de 3.1, entre 3 y 3.1, sigue siendo la meta operativa de Petróleos Mexicanos.

Efectivamente, la última parte del año pasado, como ustedes saben, estuvo llena de una serie de vicisitudes completas, tuvimos problemas desde ataques y sabotajes contra las instalaciones, tuvimos la confluencia de tiempo muy malo, tuvimos algunos problemas para terminar a tiempo algunas instalaciones: un oleoducto y luego también algunas plantas para la reducción de nitrógeno.

Entonces, todo esto sumó y lo que hemos observado es que la interrupciones de la producción, cuando es demasiado, son masivas, son grandes en el sistema y nos lleva tiempo volver a recuperar los niveles originales de producción.

Pemex está trabajando en eso, ha venido aumentado poco a poco, es un reto operativo importante, pero seguimos sin cambiar el objetivo de entre 3 y 3.1; de hecho, en todo caso pongámoslo de esta manera: Petróleos Mexicanos cumplió más del 96 por ciento, 97 por ciento de la mezcla de producción de hidrocarburos, de este crudo del año pasado y superó su meta de producción de hidrocarburos.

O sea, que estamos más o menos ahí, sin soslayar los problemas operativos que se han venido enfrentando.

Con respecto a los acercamientos con Petrobras, había muchas conversaciones, la Secretaria misma ha estado por allá, ha habido muchas conversaciones, incluso para ver como ha sido el proceso de evolución de Petrobras, como se transformó y qué enseñanzas

podemos tomar de esta transformación para poder imaginarnos un cambio o cambios en Petróleos Mexicanos.

En todo caso, lo que debe de quedar muy claro es que en este momento no puede haber asociación, porque la Ley en territorio nacional, la Ley básicamente lo que determina es que estas asociaciones están prohibidas, son la interpretación, no, es la interpretación es la situación legal que hay.

Entonces cuando viene un planteamiento de estos, es un planteamiento que a veces suena más bien como hacia futuro o también puede ser un planteamiento fuera del territorio nacional.

Por razones de prioridades, por razones del proceso de reforma misma, lo que básicamente se ha comentado es, esperemos a que se resuelva el problema, el asunto de la reforma y a partir de eso podríamos entonces analizar o considerar algunas de las invitaciones que amablemente ha hecho Petrobras y el Presidente Lula.

PREGUNTA.- El Petróleo con una apertura con la alianza con empresas extranjeras entraría de facto al Tratado de Libre Comercio y eso pondría en riesgo a que hubiera en algún momento dado querrelas de empresas internacionales por la cuestión petrolera y esto sería coartar la soberanía petrolera del país, entonces, yo quisiera que me explicaran, ¿cómo repercutiría la alianza estratégica con empresas extranjeras con el Tratado de Libre Comercio en materia petrolera?

GEORGINA KESSEL MARTÍNEZ.- Creo que nuevamente no hay una determinación con respecto a cuáles son las soluciones para los retos que enfrenta Petróleos Mexicanos, entre las opciones que están disponibles, son opciones como las que se acaban de comentar y la cuestión de alianzas con empresas, pero es una opción de muchas.

Yo creo que existen varias posibilidades que podemos adoptar en México y lo que tenemos que hacer es precisamente analizar cuál es la que más le conviene a nuestro país, por supuesto en cumplimiento de nuestros compromisos, primero de nuestra Constitución, en cumplimiento con nuestras leyes mexicanas y por supuesto también con cumplimiento de los compromisos que tenemos a nivel internacional.

PREGUNTA.- Inaudible.

GEORGINA KESSEL MARTÍNEZ.- Me voy a permitir contestar, tenemos efectivamente un tratado internacional México-Estados Unidos para la zona que se conoce como el Polígono Occidental, en donde hay la decisión por parte de ambos países de no iniciar actividades, ni de exploración y ni de producción en esta zona.

Con respecto a la posibilidad de hacer algún tipo de tratado con los Estados Unidos, ustedes deben haber visto, la canciller está actualmente en Estados Unidos ante la ONU, precisamente para trabajar la posibilidad de una ratificación para determinar cuál es nuestra zona, no sé el término correcto, pero cuál es la definición de nuestra frontera, hasta dónde llega nuestra frontera a partir de lo que se está analizando en la ONU; se está trabajando en ello.

PREGUNTA.- Inaudible.

GEORGINA KESSEL MARTÍNEZ.-En el 2010.

Muchas gracias.

- ooOoo -